

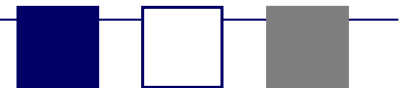


# Obras Públicas e Logística

## Uma reflexão para a prioritização do investimento

7 de Maio de 2010

Ricardo Félix



- ▶ 1. Investimentos Estruturantes em Infraestruturas e Sistemas  
Abordagem convencional vs Abordagem com base nos requisitos da economia e dos clientes
2. Prioritização dos investimentos – Quais as regras e critérios
3. O que está em falta e para quê?

- Abordagem convencional é a abordagem centrada nas infra-estruturas, ou seja, nas capacidades,
  - Ex. Que estratégia e investimentos para os Portos?*
  - Ex. Que dimensão deverão ter as plataformas logísticas?*

Esta abordagem não conduz a resultados adequados.

- A abordagem pelos requisitos da economia, parte do entendimento das opções de desenvolvimento económico e dos requisitos logísticos resultantes,
  - Ex. Que sistema logístico é necessário para atrair investimento e criar emprego no horizonte temporal 2010 - 2020/2030?*
  - Ex. Como desenvolver um sistema logístico sustentável e competitivo para suportar a estratégia de atracção de investimento?*

## 1. Investimentos Estruturantes em Infraestruturas e Sistemas

Abordagem convencional vs Abordagem com base nos requisitos da economia e dos clientes

## ▶ 2. Prioritização dos investimentos – Quais as regras e critérios

## 3. O que está em falta e para quê?

- Os recursos são limitados e deverão ser utilizados de forma a que implementem um modelo económico de crescimento sustentável.
- Regras e critérios para estabelecer as prioridades:
  1. Desenvolvimento das fileiras competitivas actuais a partir dos recursos e competências instaladas
  2. Desenvolvimento de novas fileiras a partir de recursos e competências mobilizáveis em posicionamentos competitivos e sustentáveis
  3. Eliminação de gaps e barreiras actuais ao desenvolvimento das fileiras competitivas

## 1. Investimentos Estruturantes em Infraestruturas e Sistemas

Abordagem convencional vs Abordagem com base nos requisitos da economia e dos clientes

## 2. Prioritização dos investimentos – Quais as regras e critérios

## ▶ 3. O que está em falta e para quê?

## 3.O que está em falta e para quê?



- Falta volume , frequência e custo, para estruturar um sistema logístico que permita a atracção de novo investimento e consolide o existente.  
O território nacional está condicionado pela dependência de um sistema logístico regional e global desenhado para proporcionar competitividade a territórios concorrentes.
- Falta a integração de todas as componentes do sistema logístico com impacto relevante para uma oferta logística competitiva.  
É necessário integrar todos os serviços de todas as entidades (*p.e.* as alfândegas) de forma a atingir o nível de serviço e o custo total para uma oferta competitiva.
- Falta uma estratégia de desenvolvimento competitivo para a economia que determine, posicionamento e mercados, que permitam estruturar as fileiras competitivas actuais e futuras.  
A aposta não é nas pequenas, médias ou grandes empresas, mas na estruturação de fileiras competitivas em mercados em crescimento e em que consigamos manter o controlo estratégico ou garantir o controlo do risco das cabeças da fileira.

# O que está em falta e para quê?

## *Alguns exemplos*



- Falta um Hub Transcontinental, que permita a ligação frequente e barata aos mercados estratégicos, que permita através do complemento do Transshipment e do tráfego ibérico, injectar volume que o potencial endógeno actual do país não gera actualmente.
  - Ex. Porto de Sines/Poceirão*
  - Ex. Novo Aeroporto*
- Falta vocacionar e desenvolver as infraestruturas actuais para a dinamização das fileiras competitivas actuais.
  - Ex. Porto de Aveiro*
  - Ex. Porto de Setúbal*
- Falta desenvolver infraestruturas que permitam desenvolver regiões de elevado potencial como o Noroeste Ibérico
  - Ex. Plataformas logísticas Aeroporto Sá Carneiro e Valença*
- Falta uma rede ibérica de ligação do HubTranscontinental ao hinterland ibérico
  - Ex. Rede troncal ferroviária ibérica que interligue um conjunto de plataformas multimodais, e que possa ser integrada no sistema rodomarítimo actual*

Muito Obrigado pela V. Atenção

*Juntos contribuámos para a inovação  
e performance logística de Portugal*

[www.logistema.pt](http://www.logistema.pt)



[www.logisformacao.pt](http://www.logisformacao.pt)

